

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 1/12

1	2	3	4	5	6	7	8	9	Σ

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Hilfsmittel

Taschenrechner ohne vollständige alphanumerische Tastatur

## Hinweise zur Bearbeitung der Klausuraufgaben

Bitte beschriften Sie zunächst alle Aufgabenblätter mit Ihrem Namen in Druckbuchstaben und mit Ihrer Matrikelnummer. Überprüfen Sie dann bitte die Aufgabenblätter auf Vollständigkeit. Alle der aufgeführten Aufgaben sind zu bearbeiten. Die Aufgaben sind auf den ausgeteilten Blättern und deren Rückseiten zu bearbeiten. Soweit angegeben, sind die Lösungen in die dafür vorgesehenen Felder einzutragen. Verwenden Sie keine roten Stifte. Die maximal erreichbare Punktzahl beträgt 90 Punkte. Es gelten jeweils die Inhalte der im aktuellen Semester verwendeten Lehrmaterialien. Angaben zur Genauigkeit sind Mindestangaben, die sich nur auf die Ergebnisse und nicht auf die Rechenwege beziehen.

### Aufgabe 1: Grundlagen

Punkte /3

Definieren Sie den Begriff »Wirtschaften«.

### Aufgabe 2: Grundlagen

Punkte /4

Markieren Sie bei den folgenden **Inputgütern** die zutreffenden Klassifikationen mit einem **Kreuz** und die nicht zutreffenden mit einem **horizontalen Strich**:

Zu klassifizierende Inputgüter	Gebrauchsgut	Verbrauchsgut	Investitionsgut	Konsumgut
Wohnhaus, das einer Familie gehört und von ihr bewohnt wird				
Elektrischer Strom in einem Industrieunternehmen				
Klimaanlage in einer Bank				
Katzenfutter in einem Privathaushalt				

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 2/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 3: Entscheidungstheorie

Punkte /6

Für eine Entscheidungssituation hat sich die nachfolgende Nutzenmatrix ergeben. Ermitteln Sie mittels der **Savage-Niehans-Regel** und der **Laplace-Regel** die Beurteilungsgrößen der drei Aktionen und markieren Sie mit einem **Kreuz** die zu wählende Aktion (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 0 Nachkommastellen).

	Umwelt-zustand 1	Umwelt-zustand 2	Umwelt-zustand 3	Savage-Niehans	Laplace
Aktion A	120,00 €	240,00 €	270,00 €		
Aktion B	80,00 €	300,00 €	580,00 €		
Aktion C	20,00 €	280,00 €	690,00 €		

## Aufgabe 4: Standortentscheidungen

Punkte /2

Erläutern Sie, was **multinationale Unternehmen** kennzeichnet.

## Aufgabe 5: Standortentscheidungen

Punkte /4

Erläutern Sie (mindestens 2) Vorteile einer **globalen** gegenüber einer **lokalen Produktion**.

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 3/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 6: Rechtsformentscheidungen

Punkte /2

Definieren Sie den Begriff »Firma«.

## Aufgabe 7: Rechtsformentscheidungen

Punkte /6

Erläutern Sie, im Hinblick auf die nachfolgenden Punkte welche Merkmale die **Gesellschaften mit beschränkter Haftung** kennzeichnen.

**Zulässiger Zweck der Gesellschaft**

**Umfang der Haftung der Gesellschaft gegenüber Gesellschaftsgläubigern**

**Umfang der Haftung der Gesellschafter gegenüber Gesellschaftsgläubigern**

**Mindeststammkapital der Gesellschaft**

**Drei mögliche Organe der Gesellschaft**

**Anzuwendende Steuern vom Einkommen und Ertrag**

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 4/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 8: Zwischenbetriebliche Verbindungen

Punkte

/5

Nennen Sie die fünf möglichen **Zielkategorien** von zwischenbetrieblichen Verbindungen.

## Aufgabe 9: Zwischenbetriebliche Verbindungen

Punkte

/3

Erläutern Sie, was unter einer **Eingliederungsbeteiligung** verstanden wird.

## Aufgabe 10: Organisation

Punkte

/4

Nennen Sie mindestens vier **Strukturierungsmerkmale von Aufbauorganisationen**.

## Aufgabe 11: Controlling

Punkte

/4

Erläutern Sie, worin sich **Prognosen** und **Szenarien** unterscheiden.

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 5/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 12: Controlling

Punkte /8

(1) Bei einem Unternehmen wurden für ein neues Erzeugnis die Stückkosten bei den folgenden Stückzahlen ermittelt:

Stückzahl	Stückkosten
1 Stück	1.000,00 €/Stück
35 Stück	700,00 €/Stück

Berechnen Sie mittels dieser Angaben die **Kostenelastizität** und die prozentuale **Erfahrungsrate** für das neue Erzeugnis (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 5 Nachkommastellen):

Kostenelastizität

Erfahrungsrate

(2) Bei einem anderen Erzeugnis, mit **Stückkosten von 1.100 €/Stück** für die erste hergestellte Einheit, ergab sich eine **Kostenelastizität von -0,3**. Prognostizieren Sie auf Basis dieser Daten, wie sich die Stückkosten bei den folgenden Stückzahlen entwickeln werden (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 2 Nachkommastellen):

Insgesamt produzierte Anzahl	Kosten je Erzeugnis
1 Stück	1.100,00 €/Stück
100 Stück	
1.000 Stück	

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 6/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 13: Externes Rechnungswesen

Punkte /6

(1) Welche zwei **Bilanzpositionen** ändern sich bei einem Unternehmen (nicht seinem Zulieferer) durch folgenden Geschäftsvorfall und um welche Art der **Bilanzänderung** handelt es sich dabei? (Hinweis: Die Umsatzsteuer ist nicht zu berücksichtigen):

»Ein Unternehmen bekommt bestellte Rohstoffe zusammen mit der entsprechenden Rechnung just-in-time durch einen Zulieferer geliefert. Die Rohstoffe werden nicht eingelagert, sondern direkt in der Produktion verwendet.«

(2) Markieren Sie bei den nachfolgenden Rechengrößen die auf den Geschäftsvorfall zutreffenden mit einem **Kreuz** und die nicht zutreffenden mit einem **horizontalen Strich**:

Auszahlung	<input type="checkbox"/>
Ausgabe	<input type="checkbox"/>
Aufwand	<input type="checkbox"/>

## Aufgabe 14: Internes Rechnungswesen

Punkte /4

Ermitteln Sie mit den nachfolgenden Daten die **Selbstkosten** eines Erzeugnisses (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 2 Nachkommastellen).

<b>Materialeinzelkosten</b>	20,00 €/Stück
<b>Fertigungseinzelkosten</b>	40,00 €/Stück
<b>Materialgemeinkostenzuschlagssatz</b>	50 %
<b>Fertigungsgemeinkostenzuschlagssatz</b>	325 %
<b>Verwaltungsgemeinkostenzuschlagssatz</b>	4 %
<b>Vertriebsgemeinkostenzuschlagssatz</b>	7 %

Selbstkosten

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 7/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 15: Investition

Punkte /8

Von dem Produktionsbereich eines Unternehmens, das nur ein Erzeugnis herstellt, sind folgende Daten bekannt:

Anzahl der Mitarbeiter im Bereich	30 Mitarbeiter
Durchschnittlicher Lohn je Mitarbeiter im 1. Jahr	50.000 €/Mitarbeiter
Durchschnittlicher Lohn je Mitarbeiter im 2. Jahr	52.000 €/Mitarbeiter
Durchschnittlicher Lohn je Mitarbeiter im 3. Jahr	55.000 €/Mitarbeiter
Jährlich produzierte und abgesetzte Anzahl an Erzeugnissen	40.000 Stück
Einzahlung je verkauftem Erzeugnis	210,00 €/Stück
Auszahlung je produziertem und verkauften Erzeugnis (Material, Löhne, ...)	140,00 €/Stück
Jährliche Miete für die Gebäude des Bereichs	50.000 €

Die Geschäftsführung des Unternehmens erwägt, für den Produktionsbereich eine neue Maschine zu kaufen. Für diese Investition wird von folgenden Daten ausgegangen:

Anschaffungspreis der Maschine	479.500,00 €
Auszahlungen für die Fundamentierung der Maschine	20.500,00 €
Durch die Maschine wegrationalisierbare Mitarbeiter	4 Mitarbeiter
Zusätzliche jährliche Auszahlungen durch den Einsatz der Maschine (Energie, Maschinenbedienung, Instandhaltung, Reparaturen, ...)	5.000 €
Anzahl der durch die Maschine zusätzlich produzier- und absetzbaren Erzeugnisse im 1. Jahr	200 Stück
Anzahl der durch die Maschine zusätzlich produzier- und absetzbaren Erzeugnisse im 2. Jahr	300 Stück
Anzahl der durch die Maschine zusätzlich produzier- und absetzbaren Erzeugnisse im 3. Jahr	350 Stück
Liquidationserlös der Maschine	0,00 €

Berechnen Sie auf Basis dieser Daten die aus der Investition resultierenden **Ein- und Auszahlungen** und basierend darauf die **Zahlungsreihe der Investition** über drei Jahre (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 0 Nachkommastellen):

Jahr	Einzahlungen	Auszahlungen	Zahlungsreihe
0. Jahr			
1. Jahr			
2. Jahr			
3. Jahr			

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 8/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 16: Finanzierung

Punkte /4

Wie lange ist der **Cash-to-Cash-Zyklus** eines Unternehmens mit folgenden Daten (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 0 Nachkommastellen):

Durchschnittliche Zahlungsdauer des Unternehmens gegenüber Lieferanten	12 Tage
Durchschnittliche Dauer der Leistungserstellung	90 Tage
Durchschnittliche Zahlungsdauer der Kunden des Unternehmens	26 Tage

Cash-to-Cash-Zyklus

## Aufgabe 17: Beschaffung

Punkte /3

Erläutern Sie den Unterschied zwischen dem **Single-** und dem **Multiplesourcing**.

## Aufgabe 18: Beschaffung

Punkte /3

Ein Automobilhersteller hat für den folgenden Monat

- Bestellungen über **800 Autos** eines bestimmten Typs von denen bereits
- **50 Stück inklusive Felgen und Radmuttern produziert** wurden und auf die Abholung warten.
- In seinem Lager hat er noch **31 Felgen ohne zugehörige Radmuttern** und
- **502 Radmuttern**.

Die Radmutter stellen Hilfsstoffe dar. Je Auto werden **4 Felgen** benötigt. Zur Montage einer Felge werden **5 Radmuttern** benötigt. Leiten Sie aus diesen Angaben den primären, den sekundären und den tertiären Brutto- und Nettobedarf ab (Ergebnisgenauigkeit: Mindestens 0 Nachkommastellen).

	Bruttobedarf	Nettobedarf
Primärbedarf		
Sekundärbedarf		
Tertiärbedarf		



# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 9/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Aufgabe 19: Logistik

Punkte /3

Erläutern Sie, mittels welcher (drei) **Logistikfunktionen** die **strukturellen Gütereigenschaften** in der Materiallogistik verändert werden können.

## Aufgabe 20: Marketing

Punkte /4

Erläutern Sie, welche vier **preispolitischen Strategien** unterschieden werden.

## Aufgabe 21: Marketing

Punkte /4

Nennen Sie die vier **Kaufarten**, die unterschieden werden.

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 10/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## Bilanzposten

### Aktiva

#### A. Anlagevermögen

*I. Immaterielle Vermögensgegenstände*

*II. Sachanlagen*

*III. Finanzanlagen*

#### B. Umlaufvermögen

*I. Vorräte*

1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe
2. Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen
3. Fertige Erzeugnisse und Waren

*II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände*

1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

*IV. Flüssige Mittel*

### Passiva

#### A. Eigenkapital

*I. Gezeichnetes Kapital*

*IV. Bilanzgewinn/-verlust*

#### B. Rückstellungen

#### C. Verbindlichkeiten

2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten

4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 11/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

## BWL-Formelsammlung 6.1

$$\Phi(a_i) = u_{ip}$$

$$\Phi(a_i) = \sum_{p=1}^r g_p \times u_{ip}$$

$$\Phi(a_i) = \max_j u_{ij}$$

$$\Phi(a_i) = \min_j u_{ij}$$

$$\Phi(a_i) = \lambda \times \max_j u_{ij} + (1 - \lambda) \times \min_j u_{ij}$$

$$\Phi(a_i) = \max_j (\max_i u_{ij} - u_{ij})$$

$$\Phi(a_i) = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n u_{ij}$$

$$\Phi(a_i) = \mu_i = \sum_{j=1}^n w_j \times u_{ij}$$

$$\sigma_i = \sqrt{\sum_{j=1}^n w_j \times (u_{ij} - \mu_i)^2}$$

$$k(x) = \frac{k(1)}{x^{-\text{Kostenelastizität}}}$$

$$\text{Kostenelastizität} = \frac{\ln(k_2) - \ln(k_1)}{\ln(x_2) - \ln(x_1)}$$

$$\text{Erfahrungsrates} = 1 - \frac{1}{2^{-\text{Kostenelastizität}}}$$

$$\text{ROI} = \text{Kapitalumschlag} \times \text{Umsatzrentabilität}$$

$$\text{Kapitalumschlag} = \frac{\text{Umsatzerlös}}{\text{Gesamtkapital}}$$

$$\text{Umsatzrentabilität} = \frac{\text{Gewinn}}{\text{Umsatzerlös}}$$

$$Z_{SMGk} = \frac{MGK}{\sum_{i=1}^n (X_{Pr \text{ Kostenträger } i} \times MEK_{\text{Kostenträger } i})} = \frac{MGK}{MEK}$$

$$Z_{SFGk} = \frac{FGK}{\sum_{i=1}^n (X_{Pr \text{ Kostenträger } i} \times FEK_{\text{Kostenträger } i})} = \frac{FGK}{FEK}$$

$$HK = MGK + MEK + FGK + FEK$$

$$Z_{SVwGk} = \frac{VwGK}{HK}$$

$$Z_{SVtGk} = \frac{VtGK}{HK}$$

$$SK_{\text{Kostenträger } i} = (MEK_{\text{Kostenträger } i} \times (1 + Z_{SMGk}) + FEK_{\text{Kostenträger } i} \times (1 + Z_{SFGk})) \times (1 + Z_{SVwGk} + Z_{SVtGk})$$

# Klausur zur Einführung in die Betriebswirtschaftslehre

Übungsklausur 03 · Prof. Dr. Schäfer-Kunz · 90 Minuten · Seite 12/12

Name:	Matr.Nr.:	Punkte
-------	-----------	--------

$$\text{Liquidität 1. Grades} = \frac{\text{Liquide Mittel}}{\text{Kurzfristiges Fremdkapital}} [\%]$$

$$\text{Liquidität 2. Grades} = \frac{\text{Liquide Mittel} + \text{Forderungen aLuL}}{\text{Kurzfristiges Fremdkapital}} [\%]$$

$$\text{Liquidität 3. Grades} = \frac{\text{Umlaufvermögen}}{\text{Kurzfristiges Fremdkapital}} [\%]$$

$$\frac{\text{Eigenkapital} + \text{langfristiges Fremdkapital}}{\text{Anlagevermögen}} \geq 1$$

$$\text{Verschuldungsgrad} = \frac{\text{Fremdkapital}}{\text{Eigenkapital}} [\%]$$

$$\text{Eigenkapitalquote} = \frac{\text{Eigenkapital}}{\text{Eigenkapital} + \text{Fremdkapital}} [\%]$$

$$R_E = R + (R - r) \times \frac{FK}{EK}$$

$$A = \frac{I_0 - L_n}{n}$$

Kosten  $\approx$  Auszahlungen + Abschreibungen

Gewinn E  $\approx$  Einzahlungen - Kosten

Gewinn E  $\approx$  Rückfluss R - Abschreibungen

$$\text{Return-on-Investment} = \frac{\text{Durchschnittlicher Gewinn E}}{\text{Investitionsauszahlung } I_0} [\%]$$

$$\text{Amortisationsdauer} = \frac{\text{Investitionsauszahlung } I_0}{\text{Durchschnittlicher Rückfluss R}}$$

$$C_0 = \frac{R_1}{(1+r)^1} + \frac{R_2}{(1+r)^2} + \dots + \frac{R_n}{(1+r)^n} + \frac{L_n}{(1+r)^n} - I_0$$

$$r_i \approx r_1 - \frac{C_{01} \times (r_2 - r_1)}{C_{02} - C_{01}}$$

$$AN = C_0 \times \frac{r \times (1+r)^n}{(1+r)^n - 1}$$

$$v_x = \frac{\sigma_x}{\bar{x}}$$

$$s = \bar{x}_{\text{Tag}} \times \bar{t}_w + \sigma_x \times f_s$$

$$\sigma_x = \sqrt{\frac{1}{n} \times \sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x}_{\text{Quartal/Monat/Tag}})^2}$$

$$\sigma_x = \sqrt{\frac{1}{n} \times \left( \sum_{i=1}^n x_i^2 \right) - \bar{x}_{\text{Quartal/Monat/Tag}}^2}$$

$$q_{\text{opt}} = \sqrt{\frac{2 \times x_B \times K_f}{k \times k_L}}$$

$$m_B = \frac{x_B}{q_{\text{opt}}}$$